

# Tres enfoques para desarrollar un plan de negocio sólido para migrar a la nube

me:is  
aggity



**“Todos los demás lo están haciendo”** no es una razón suficiente para que su empresa dé el salto por completo a la nube pública. Al mismo tiempo, a medida que sus costos de infraestructura continúen creciendo con el tiempo, tendrá menos recursos que se puedan destinar a proyectos innovadores. Si su competencia está mejorando sus políticas de seguridad y recuperación ante desastres, mientras que reduce sus costos de infraestructura por unidad, corre el riesgo de no estar preparado para los retos del futuro. Sin duda, la renovación de su infraestructura de TI puede resultar abrumadora: cada vez que realiza una inversión significativa en un área que toca casi todos los puntos clave del negocio, las implicaciones pueden ser costosas.

Pero ese es el punto clave: no todas las empresas necesitan una renovación completa. Cuando se trata de realizar la migración a la nube, no es necesario hacerlo al 100% “desde el principio”. La migración a la nube debe realizarse después de crear un plan de negocio empresarial que muestre cómo su organización se beneficiará del cambio. Es importante mantener su infraestructura de TI lo más moderna posible, por supuesto, pero solo tiene sentido hacerlo si ayuda a lograr sus objetivos comerciales. Los CIO y CTO reconocen que deben tener un enfoque de negocio, pero también visualizan que normalmente necesitarán “encontrar” recursos para financiar nuevas iniciativas.

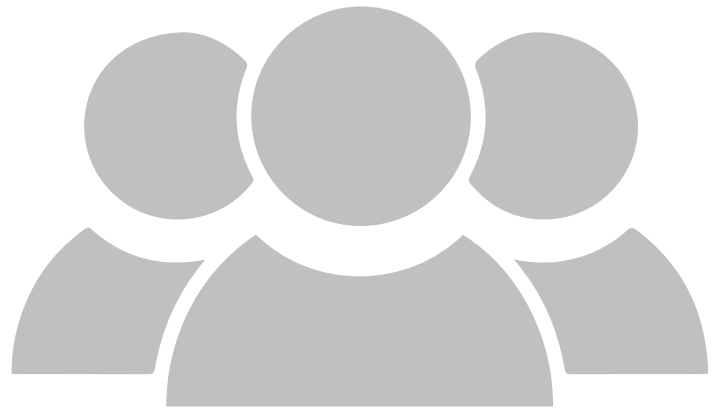
**Para la mayoría de las empresas, un enfoque de tres partes que implica analizar a su gente, procesos y tecnología ayuda a evaluar cada situación y a desarrollar un plan de implementación de la nube adaptado a las necesidades únicas y específicas de su empresa:**

# 1. Enfoque en las Persona

Una de las primeras y más obvias cosas que la migración a la nube hace por su negocio, en cuanto a su personal, es liberar tiempo para su fuerza laboral. Con menos servidores y / o centros de datos que administrar, permite que el talento se concentre en iniciativas nuevas e “interesantes” que ayuden a impulsar el negocio principal. En lugar de utilizar recursos para mantener los sistemas, usted permite a los equipos realizar un trabajo más valioso y gratificante que no solo ofrece resultados comerciales, sino que también mejora la moral de toda la organización.

Pasar a un proveedor de nube pública también puede ayudar a las empresas a retener su talento. La realidad es que, si no está enfocado a la nube ahora, los miembros de su equipo de TI pueden irse porque quieren y necesitan mantener sus habilidades tan al día como sea posible. Tiene sentido: nadie quiere trabajar para una organización que se basa únicamente en sistemas anticuados sin intención de modernizarse.

Por último, un plan de negocio en la nube permite a su equipo de TI volver a centrarse en su negocio. ¿Cuánto tiempo pasa su equipo de TI administrando hardware? ¿Y realmente está impulsando nuevos negocios? ¿Qué pasaría si pudiera darle la vuelta a eso para que el equipo pudiera concentrarse en algo nuevo que ayude a superar a la competencia? Sin duda, es más atractivo trabajar en proyectos innovadores en lugar de mantener sistemas obsoletos.





## 2. Enfoque en los Procesos

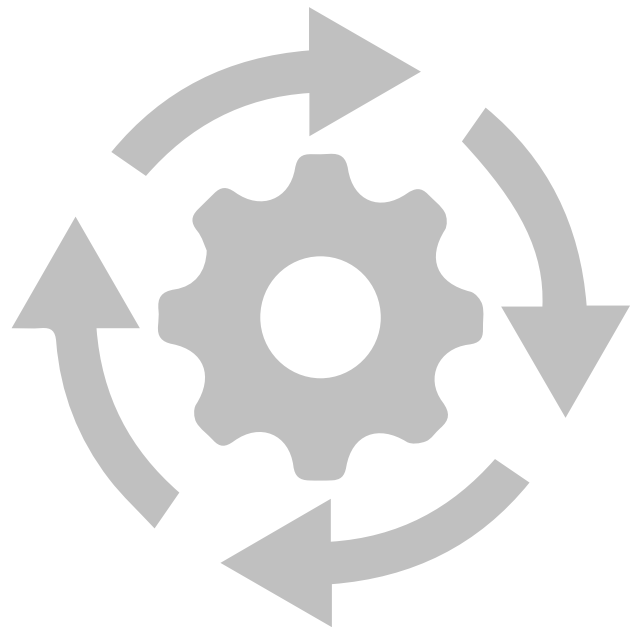
Si toma los procesos de TI actuales que tiene (pruebas, soporte y cualquier otra cosa que puedas imaginar) y los migra a la nube, probablemente no funcionará de la manera que imagina porque es un paradigma diferente.

Recomiendo a los equipos que son nuevos en la nube que realicen una evaluación para determinar qué procesos están (o no) “listos para la nube”. Pero no olvide que el valor real de la nube se hace evidente una vez que has migrado sus datos principales, ya sea información de recursos humanos, datos de clientes, datos de la cadena de suministro o todo lo anterior. Una vez que se migre dicha información, puede comenzar a utilizar herramientas basadas en la nube que le permiten desbloquear el valor real de sus datos.

Seguro también ha escuchado acerca de la monetización de datos, la realidad es que es difícil de lograr. Tratar de monetizar los datos a través de los procesos existentes de TI implementados internamente, probablemente no funcionará. Requiere que compre nuevo hardware, obtenga un nuevo software de almacenamiento de datos, contrate personal adicional; todo se vuelve demasiado costoso y no le dará un gran retorno de su inversión.

Pero una vez que sus datos están en la nube, inmediatamente tienes opciones. Puede crear algo para Microsoft Azure y probarlo durante unos días y gastar solo unos pocos miles de dólares: un proceso sencillo en comparación

con una renovación completa de la infraestructura de TI. La palabra “ágil” se ha convertido en una especie de cliché empresarial, pero aquí sí aplica. Una vez que sus datos están en la nube, consumirlos es mucho más fácil, lo que permite probar herramientas y soluciones para descubrir el verdadero valor de sus datos.



### 3. Enfoque en la Tecnología

Una realidad que se pasa por alto es que muy pocas empresas, si es que hay alguna, han migrado a infraestructuras 100% basadas en la nube. Es sorprendente cuántas organizaciones todavía tienen un proveedor de alojamiento, ejecutan sistemas implementados internamente o alguna combinación de ambos. Por el contrario, es aún más sorprendente que pocas compañías carecen por completo de centros de datos.

Al final, las organizaciones deben pensar en su plan de negocio empresarial basado en la nube como una ecuación. Existe un cierto costo para su personal, procesos y hardware tecnológico actual, y también debes tener en cuenta eventos próximos, como una actualización atrasada del centro de datos para renovar el hardware antiguo o un contrato de arrendamiento que debe renovarse. También debe considerar los costos de oportunidad relacionados con la seguridad y la recuperación ante desastres.

El número de organizaciones que están sentadas y cruzadas de brazos está disminuyendo rápidamente. La nube es inevitable y los equipos de TI la necesitan cada vez más en sus currículums.

La manera en que se implementará la nube para su empresa probablemente diferirá de la de otras organizaciones, pero al final del día, la pregunta clave es esta: ¿Preferiría dedicar tiempo a respaldar sus aplicaciones existentes y / o implementar un nuevo software de respaldo? ¿O desea desarrollar un nivel de flexibilidad que le ayude a hacer crecer y, en última instancia, a preparar su negocio para el futuro?

Fuente de información:  
cio.com.mx  
Autora: Mireya Cortés

